

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ
DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA ACADÉMICA
INSTITUTO DE INFORMÁTICA**

CONTROL DE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS CON MS PROJECT

1. REQUISITOS

El participante deberá contar con un dominio básico de Microsoft Project.

2. DESCRIPCIÓN DEL CURSO

El Perú posee un potencial enorme para su desarrollo: sectores como el industrial (productos alimenticios, minería, generación eléctrica, textil, construcción, etcétera) o el turismo y la venta de servicios pueden constituir la base de nuestro desarrollo económico. Empezar nuevos proyectos es el punto de partida para que nuestro potencial se haga realidad. Sin embargo como profesionales debemos estar en medida de responder eficiente y eficazmente a las nuevas exigencias del medio, apoyando el conocimiento teórico con el uso de herramientas tecnológicas de última generación.

El curso ofrece conocimientos y técnicas del MS Project Professional 2010 como herramienta de gestión y administración de proyectos, con fuerte enfoque en el control de la ejecución de los mismos. Para ello también se contempla la presentación del demo del software WBS Chart Pro. Asimismo, el curso propone la elaboración de un caso aplicativo único a lo largo de todas las sesiones.

3. OBJETIVOS

Al término del curso el alumno habrá desarrollado las siguientes competencias:

- Es capaz de elaborar el WBS y del alcance del proyecto. Identifica los recursos necesarios y las actividades necesarias para cumplir con el objetivo del proyecto e ingresar la data coherente en la herramienta; además de restricciones del proyecto y de los recursos, ingresarlos en el cronograma en MS Project y modelar escenarios tentativos del proyecto en base a la relación Alcance-Tiempo-Costo-Calidad
- Tiene habilidad para identificar riesgos, analizarlos y cuantificarlos e ingresarlos dentro del presupuesto del proyecto
- Definir un cronograma base del proyecto, punto de partida del control
- Tiene habilidad para Ingresar la información del avance real del proyecto y para emitir reportes de control del proyecto evaluando la performance en base a la teoría del Earned Value
- Conoce técnicas de re-planificación en MS Project pudiendo aplicarlas según la exigencia del proyecto y las técnicas de monitoreo de carteras de proyectos organizacionales utilizando el MS Project Professional

4. CONTENIDO

4.1. Sesión 1: Alcance.

- 4.1.1. MS Project aplicado al Project Management.
- 4.1.2. Revisando los comandos y aplicaciones básicas.
- 4.1.3. Definición de la Estructura de Descomposición de Trabajo usando el WBS Chart Pro.
- 4.1.4. Trasladando el WBS al MS Project.
- 4.1.5. Organización de entregables.
- 4.1.6. Nombrando a los entregables.
- 4.1.7. Definiendo hitos.
- 4.1.8. Tareas repetitivas.
- 4.1.9. Caso práctico: definición del alcance.

4.2. Sesión 2: Tiempo

- 4.2.1. Definición de actividades a partir de los entregables del proyecto.
- 4.2.2. Secuenciando actividades y entregables.
- 4.2.3. Definición de dependencias y vinculación.
- 4.2.4. Asignación de los recursos a las actividades.
- 4.2.5. Asignación de la duración a las actividades.
- 4.2.6. Posposición y superposición del tiempo.
- 4.2.7. Ingresando supuestos y restricciones: estableciendo delimitaciones a las tareas.
- 4.2.8. Caso práctico: secuenciamiento de actividades.

4.3. Sesión 3: Recursos y costos

- 4.3.1. Estableciendo el pool de recursos.
- 4.3.2. Identificando los recursos necesarios para el proyecto.
- 4.3.3. Creando calendarios para los recursos.
- 4.3.4. Ingresar costos de recursos humanos, materiales, y otros.
- 4.3.5. Asignando recursos a las tareas.
- 4.3.6. Entendiendo diferencia entre trabajo y duración.
- 4.3.7. Asignando recursos a las tareas.
- 4.3.8. Creando tablas de costos.
- 4.3.9. Caso práctico: ingreso de recursos en el cronograma.

4.4. Sesión 4: Nivelación del Cronograma

- 4.4.1. Entendiendo el Plan de Proyecto.
- 4.4.2. Identificando la ruta crítica del proyecto.
- 4.4.4. Entendiendo las estadísticas del proyecto.
- 4.4.5. Mejorando la duración del cronograma: recortando el cronograma.
- 4.4.6. Mejorando el costo del proyecto: reduciendo el costo.
- 4.4.7. Nivelando recursos: nivelación automática.
- 4.4.8. Nivelación personalizada de recursos.
- 4.4.9. Caso práctico: determinación de la Ruta Crítica y nivelación del cronograma.

4.5. Sesión 5: Riesgos, Línea Base y Presupuesto

- 4.5.1. Ingreso de riesgos y contingencias.
- 4.5.2. Establecimiento de la línea base: grabación de la línea base.
- 4.5.3. Emisión del presupuesto del proyecto: exportando los datos para elaborar la Curva "S" del proyecto.

- 4.5.4. Ejecutando el proyecto: ingreso de datos reales del proyecto (fechas, trabajo, recursos reales y porcentaje de avance).
- 4.5.5. Caso práctico: emisión del cronograma y del presupuesto del proyecto.

4.6. Sesión 6: Evaluando la performance y cerrando el proyecto

- 4.6.1. Uso de filtros.
- 4.6.2. Reportes.
- 4.6.3. Creando e imprimiendo reportes.
- 4.6.4. Exportando datos al Excel.
- 4.6.5. Cerrando fases y el proyecto.
- 4.6.6. Emisión de reportes de performance
- 4.6.7. Caso práctico: Cierre del proyecto.

5. EVALUACIÓN

La evaluación considerará exclusivamente las notas obtenidos en el desarrollo de las sesiones del curso:

- Ejercicios 50%
- Casos de Integración: 50%
- **Total 100%**

6. CONSTANCIA/CERTIFICADO

Todos los participantes que obtengan un promedio aprobatorio, recibirán un **Certificado** a nombre del Instituto de Informática de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Caso contrario recibirán una constancia de participación en el curso

Nota: Para la obtención de cualquiera de estas certificaciones los participantes deberán tener como mínimo un 80% de asistencia a las clases.